государственное бюджетное общеобразовательное учреждение Самарской области основная общеобразовательная школа № 23 городского округа Чапаевск Самарской области структурное подразделение — детский сад

Принята на Педагогическом совете

Протокол / от <u>30 08</u> 2021г.

Утверждаю Директор ГБОУ ООШ №23 Ж.В. Копылова

ПРОГРАММА

профессионального развития педагогов структурного подразделения ГБОУ ООШ №23 г.о. Чапаевск- детский сад

государственное бюджетное общеобразовательное учреждение Самарской области основная общеобразовательная школа № 23 городского округа Чапаевек Самарской области структурное подразделение — детский сад

| Принята на Педагогическом совете | Утверждаю |
|----------------------------------|-----------------------|
| Протоколот2021г. | Директор ГБОУ ООШ №23 |
| | Ж.В. Копылова |

ПРОГРАММА

профессионального развития педагогов структурного подразделения ГБОУ ООШ №23 г.о. Чапаевск- детский сад

Содержание

| Pas | дел I | <u>.</u> | |
|-----|---------|--|---|
| | 1.1. | Паспорт программы | 3 |
| | 1.2. | Пояснительная записка | 4 |
| | 1.2.1. | Актуальность | 4 |
| | 1.2.2. | Анализ кадровых ресурсов | 4 |
| Pas | дел II | | |
| | 2.1. | Целевые ориентиры программы Задачи программы Принципы программы Механизмы реализации программы Сроки реализации Ожидаемые результаты | 5 |
| Pas | дел III | | |
| | 3.1 | Система мероприятий | 6 |
| Pas | дел IV | | |
| | 4.1. | Мониторинг реализации программы | 9 |

1.1. Паспорт программы профессионального развития педагогов

Раздел 1

| Наименование | Программа профессионального развития педагогов | |
|-----------------------|--|--|
| программы | структурного подразделения ГБОУ ООШ №23 г.о. | |
| | Чапаевск- детский сад | |
| Разработчик программы | Методист | |
| Цель программы | Создание условий для повышения уровня профессиональной | |
| Lesib lipot pawinib | компетентности и формирования творчески работающего | |
| | коллектива педагогов | |
| Задачи программы | Обеспечить стимулирование целенаправленного, | |
| • • | непрерывного повышения уровня квалификации педагогов, их | |
| | профессионального развития; Повысить уровень квалификации | |
| | педагогов на основе оценки уровня квалификации; | |
| | Совершенствовать систему переподготовки и повышения | |
| | квалификации педагогических кадров; | |
| | Повысить качество методической помощи педагогам на | |
| | основе выявленных образовательных потребностей | |
| C | 2021 2022 | |
| Сроки реализации | 2021-2023 годы | |
| Ожидаемые результаты | Стабильная укомплектованность педагогическими кадрами | |
| | образовательного учреждения; | |
| | Готовность педагогических работников к использованию ИКТ в | |
| | педагогическом процессе и повышения компетенций; | |
| | Мотивация к качественному педагогическом труду; | |
| | Увеличение доли педагогических работников, реализующих | |
| | инновационные технологии, принимающих участие в конкурсах, | |
| | творческих группах; | |
| | Повышение уровня квалификации педагогов (по результатам | |
| | оценки уровня квалификации педагогов, контрольно-оценочной | |
| | деятельности); Удовлетворенность участников качеством | |
| | организованных методических мероприятий; | |
| | Пополнение нормативной базы дошкольного учреждения; | |
| | Успешное прохождение педагогами аттестации для повышения | |
| | · | |
| | уровня квалификации педагогов; | |
| | Сформирован творчески работающий коллектив педагогов- | |
| | единомышленников. | |
| | Качественная реализация ООП ДО (по результатам ВСОКО). | |
| | | |
| Механизм | Основными участниками реализации Программы являются | |
| реализации | администрация и педагогический коллектив образовательного учреждения, способные реализовать поставленные цели и задачи | |
| программы | Программы. | |
| | | |
| Система | Текущий контроль осуществляет методист | |
| организации | | |
| контроля | | |
| контроля | | |

1.2.Пояснительная записка

Программа профессионального развития педагогов структурного подразделения ГБОУ ООШ №23 г.о. Чапаевск- детский сад (далее - Программа) является документом, который направлен на создание условий для личностного развития педагогов, повышения квалификационного уровня, уровня профессиональной компетенции и творческой инициативы.

Программа разработана в соответствии со следующими нормативными правовыми документами:

Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-Ф3. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.10.2013 №1155 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования" (Зарегистрировано в Минюсте России 14.11.2013 № 30384). Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 13.08.2013 г. №1014 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам - образовательным программам дошкольного образования". Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации № 544н от 18.10.2013 г.) Профессиональный стандарт «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)».

1.2.1. Актуальность

В условиях модернизации и развития системы образования произошли значительные изменения, как в организации, так и содержании педагогической деятельности коллектива ДОУ. Появилась реальная возможность для стандартизации образования как деятельности и повышения качества образования.

В период перехода к продуктивному личностно-ориентированному образованию, одной из главных задач является профессиональное развитие педагогического коллектива. Дошкольному учреждению необходим педагог:

- владеющий новыми технологиями организации педагогического процесса,
- умеющий осуществлять психолого-педагогическую поддержку,
- способный реализовать принципы построения образовательного процесса,
- ориентированный на личность ребенка
- мотивированный на профессиональное совершенствование.

Между тем следует признать, что большая часть инновационных направлений дошкольного образования реализуется не всегда продуктивно и качественно, уровень квалификации педагогов не позволяет качественно реализовать ООП ДО. Это выражается в том, что по результатам контрольно - оценочной деятельности, выявлено, что педагоги при выборе методов и приемов не учитывают индивидуальные возможности детей, особенности группы.

Возникает противоречие между образовательными ожиданиями общества, перспективой развития образовательной системы и реальным воплощением этих ожиданий в педагогической среде. Разрешению данного противоречия может способствовать использование современных методов работы с педагогическим коллективом и внедрение нестандартных форм по развитию у педагогов новых профессиональных качеств, а также оптимизация существующей модели повышения профессионального мастерства педагогов за счет ресурсов дошкольной организации. Поэтому основной управленческой задачей стала разработка программы профессионального развития педагогов Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения детского сада № 5 «Золотая рыбка» комбинированного вида

1.2.2. Анализ кадровых ресурсов ДОУ

Благодаря выстроенной и целенаправленной работе по повышению профессиональной компетентности педагогов, актуальным для нашего коллектива стало - **корпоративное обучение** на протяжении 2016г.-2020г.

100% педагогов прошли курсы повышения квалификации на тему:

Повышение профессиональной компетентности педагогов способствует совершенствованию и развитию образовательного процесса и влияет на уровень образованности воспитанников.

Квалификация педагогов

| год | высшая | первая | вторая, соответствие | н/аттестован |
|------|--------|--------|----------------------|--------------|
| | | | занимаемой | |
| | | | должности | |
| 2016 | 0% | 60% | 40% | 0% |
| 2020 | 0% | 0% | 0% | 100% |

Образование педагогов

| год | высшее | Среднее | среднее |
|------|--------|-------------|---------|
| | | специальное | |
| 2020 | 0% | 100% | 0% |

В дошкольном образовательном учреждении работает сплоченный коллектив единомышленников, который отличается профессионализмом, работоспособностью, стабильностью и энергичностью. Детский сад на протяжении пяти лет укомплектован кадрами - на 100%, из них 100% имеют педагогическое образование. На протяжении всего времени состав педагогического коллектива остается нестабильным, присутствует текучесть кадров. Основной причиной является нестандартность нашего учреждения, низкая заработная плата

Важной особенностью дошкольного учреждения является то, что педагоги выстраивают систему саморазвития исходя из рекомендаций трех уровней (саморекомендации, рекомендации дошкольного образовательного учреждения, рекомендации аттестационной комиссии) и из содержания проектной части на межаттестационный период аналитического отчета. Это позволяет целенаправленно и последовательно повышать свою педагогическую компетентность.

Раздел II

2.1. Целевые ориентиры

Цель программы:

Создание условий для повышения уровня профессиональной компетентности и формирования творчески работающего коллектива педагогов.

Задачи программы:

- 1. Обеспечить стимулирование целенаправленного, непрерывного повышения уровня квалификации педагогов, их профессионального развития;
- 2. Повысить уровень квалификации педагогов на основе оценки уровня квалификации
- 3. Совершенствоватьсистему переподготовки и повышения квалификации педагогических кадров
- 4. Повысить качество методической помощи педагогам на основе выявленных образовательных потребностей;

Принципы программы:

Принцип непрерывности профессионального развития педагогических работников (задан ФГОС);

Принцип партнерства (предполагает определение круга актуальных и потенциальных партнеров в образовательном пространстве детского сада, города, консолидацию их усилий, обеспечение устойчивости развития за счет системного эффекта взаимодействия); Принцип саморазвития (определяет приоритетность актуализации внутренних источников развития, интенсификацию развития, способность адаптироваться в изменившейся ситуации).

Механизмы реализации Программы

Основными участниками реализации Программы являются администрация и педагогический коллектив образовательного учреждения, способные реализовать поставленные цели и задачи Программы.

Сроки реализации Программы

Программа рассчитана на 3 учебных года - в период с 2021 по 2023 годы в соответствии с актуальной ситуацией учреждения. Учитывается возможность продления сроков ее реализации при отсутствии планируемого результата.

Ожидаемые результаты реализации Программы

- 1. Стабильная укомплектованность педагогическими кадрами образовательного учреждения;
- 2. Готовность педагогических работников к использованию ИКТ в педагогическом процессе и повышения компетенций;
- 3. Мотивация к качественному педагогическом труду;
- 4. Увеличение доли педагогических работников, реализующих инновационные технологии, принимающих участие в конкурсах, творческих группах;
- 5. Повышение уровня квалификации педагогов (по результатам оценки уровня квалификации педагогов, контрольно-оценочной деятельности);
- 6. Удовлетворенность участников качеством организованных методических мероприятий;
- 7. Пополнение нормативной базы дошкольного учреждения;
- 8. Успешное прохождение педагогами аттестации для повышения уровня квалификации педагогов;
- 9. Сформирован творчески работающий коллектив педагогов-единомышленников.
- 10. Качественная реализация ООП ДО (по результатам ВСОКО).

Раздел III

3.1. Система мероприятий по реализации программы

| Мероприятие | Сроки | Ответственные | |
|---|-------------------|---------------|--|
| Обеспечить стимулирование целенаправленного, непрерывного повышения уровня | | | |
| квалификации педагогов, их профессионального развития | | | |
| Создание перспективного плана повышения квалификации педагогов на основе их профессиональных потребностей Повышение квалификации на менее 1 раза в 3 года | Ежегодно сентябрь | методист | |
| Формирование корпоративного заказа на КПК Представление и награждение лучших | Ежегодно | методист | |
| работников ДОУ государственными, | | | |
| муниципальными и отраслевыми наградами и | | | |

| знаками отличия Разработка, внесение изменений в Положение о | По мере необходимости | комиссия по |
|--|--|--------------------|
| материальном стимулировании педагогических | The more moderned in | распределению |
| работников. | | стимулирующи |
| Усиление дифференциации оплаты труда. | | выплат |
| Оказание поддержки и создание мотивации | регулярно | методист |
| при аттестации педагогов | porjunit | Мотоднот |
| Анализ кадровой ситуации в системе ДОУ с | ежегодно | методист |
| целью прогнозирования потребности в | | Метедиет |
| педагогических кадрах на последующие | | |
| учебные годы, переподготовки педагогов в | | |
| соответствии с профстандартом, ротации | | |
| кадров. | | |
| Создание необходимых условий для включения | 2021 | методист |
| педагогов ДОУ в образовательное | | методног |
| пространство: ОТМО, ШМП; образовательные | | |
| интернет сайты; персональные сайты педагогов | | |
| и т.п. | | |
| Изучение качества предоставляемых услуг | Май | Старший |
| (мониторинг уровня удовлетворенности | 1.1. | воспитатель |
| потребителей деятельностью ДОУ) | | Воспитатель |
| Составление, корректировка и анализ | | |
| индивидуального плана профессионального | | |
| индивидуального плана профессионального | | |
| паррития | | |
| развития Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей | ов на основе оценки уровня ежегодно | методист |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, | | методист |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование образовательной работы: | | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей | ежегодно | методист |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование образовательной работы: | ежегодно | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование образовательной работы: - формирование корпоративного заказа; | ежегодно | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование образовательной работы: - формирование корпоративного заказа; - организация курсов ПК на основе оценки | ежегодно | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование образовательной работы: - формирование корпоративного заказа; - организация курсов ПК на основе оценки уровня квалификации -оценка эффективности курсов (повторная оценка уровня квалификации, КОД) | ежегодно | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование образовательной работы: - формирование корпоративного заказа; - организация курсов ПК на основе оценки уровня квалификации -оценка эффективности курсов (повторная оценка уровня квалификации, КОД) - проведение ВСОКО | ежегодно | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование образовательной работы: - формирование корпоративного заказа; - организация курсов ПК на основе оценки уровня квалификации -оценка эффективности курсов (повторная оценка уровня квалификации, КОД) | ежегодно | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование образовательной работы: - формирование корпоративного заказа; - организация курсов ПК на основе оценки уровня квалификации -оценка эффективности курсов (повторная оценка уровня квалификации, КОД) - проведение ВСОКО | ежегодно | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование образовательной работы: - формирование корпоративного заказа; - организация курсов ПК на основе оценки уровня квалификации -оценка эффективности курсов (повторная оценка уровня квалификации, КОД) - проведение ВСОКО -повторная оценка уровня квалификации | ежегодно | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование образовательной работы: - формирование корпоративного заказа; - организация курсов ПК на основе оценки уровня квалификации - оценка эффективности курсов (повторная оценка уровня квалификации, КОД) - проведение ВСОКО - повторная оценка уровня квалификации - организация методического сопровождения; | ежегодно | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование образовательной работы: - формирование корпоративного заказа; - организация курсов ПК на основе оценки уровня квалификации - оценка эффективности курсов (повторная оценка уровня квалификации, КОД) - проведение ВСОКО -повторная оценка уровня квалификации - организация методического сопровождения; - профильные и индивидуальные | ежегодно | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование образовательной работы: - формирование корпоративного заказа; - организация курсов ПК на основе оценки уровня квалификации - оценка эффективности курсов (повторная оценка уровня квалификации, КОД) - проведение ВСОКО -повторная оценка уровня квалификации - организация методического сопровождения; - профильные и индивидуальные консультации; | ежегодно | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование образовательной работы: - формирование корпоративного заказа; - организация курсов ПК на основе оценки уровня квалификации - оценка эффективности курсов (повторная оценка уровня квалификации, КОД) - проведение ВСОКО -повторная оценка уровня квалификации - организация методического сопровождения; - профильные и индивидуальные консультации; - временные творческие объединения по направлениям работы - конкурсы | ежегодно | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование образовательной работы: - формирование корпоративного заказа; - организация курсов ПК на основе оценки уровня квалификации - оценка эффективности курсов (повторная оценка уровня квалификации, КОД) - проведение ВСОКО -повторная оценка уровня квалификации - организация методического сопровождения; - профильные и индивидуальные консультации; - временные творческие объединения по направлениям работы | ежегодно | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование образовательной работы: - формирование корпоративного заказа; - организация курсов ПК на основе оценки уровня квалификации - оценка эффективности курсов (повторная оценка уровня квалификации, КОД) - проведение ВСОКО - повторная оценка уровня квалификации - организация методического сопровождения; - профильные и индивидуальные консультации; - временные творческие объединения по направлениям работы - конкурсы - открытые показы ООД - наставничество | ежегодно | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование образовательной работы: - формирование корпоративного заказа; - организация курсов ПК на основе оценки уровня квалификации - оценка эффективности курсов (повторная оценка уровня квалификации, КОД) - проведение ВСОКО - повторная оценка уровня квалификации - организация методического сопровождения; - профильные и индивидуальные консультации; - временные творческие объединения по направлениям работы - конкурсы - открытые показы ООД - наставничество - включение педагогов в образовательное | ежегодно | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование образовательной работы: - формирование корпоративного заказа; - организация курсов ПК на основе оценки уровня квалификации -оценка эффективности курсов (повторная оценка уровня квалификации, КОД) - проведение ВСОКО -повторная оценка уровня квалификации - организация методического сопровождения; - профильные и индивидуальные консультации; - временные творческие объединения по направлениям работы - конкурсы - открытые показы ООД - наставничество - включение педагогов в образовательное пространство: ОТМО, клубы молодого | ежегодно | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование корпоративного заказа; - формирование корпоративного заказа; - организация курсов ПК на основе оценки уровня квалификации - оценка эффективности курсов (повторная оценка уровня квалификации, КОД) - проведение ВСОКО - повторная оценка уровня квалификации - организация методического сопровождения; - профильные и индивидуальные консультации; - временные творческие объединения по направлениям работы - конкурсы - открытые показы ООД - наставничество - включение педагогов в образовательное пространство: ОТМО, клубы молодого педагога, интернет-сообщества | ежегодно | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование корпоративного заказа; - формирование корпоративного заказа; - организация курсов ПК на основе оценки уровня квалификации - оценка эффективности курсов (повторная оценка уровня квалификации, КОД) - проведение ВСОКО - повторная оценка уровня квалификации - организация методического сопровождения; - профильные и индивидуальные консультации; - временные творческие объединения по направлениям работы - конкурсы - открытые показы ООД - наставничество - включение педагогов в образовательное пространство: ОТМО, клубы молодого | ежегодно | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование корпоративного заказа; - формирование корпоративного заказа; - организация курсов ПК на основе оценки уровня квалификации - оценка эффективности курсов (повторная оценка уровня квалификации, КОД) - проведение ВСОКО - повторная оценка уровня квалификации - организация методического сопровождения; - профильные и индивидуальные консультации; - временные творческие объединения по направлениям работы - конкурсы - открытые показы ООД - наставничество - включение педагогов в образовательное пространство: ОТМО, клубы молодого педагога, интернет-сообщества | ежегодно | методист Методист, |
| Повысить уровень квалификации педагого Проведение оценки уровня квалификации, выявление образовательных потребностей Планирование образовательной работы: - формирование корпоративного заказа; - организация курсов ПК на основе оценки уровня квалификации -оценка эффективности курсов (повторная оценка уровня квалификации, КОД) - проведение ВСОКО -повторная оценка уровня квалификации - организация методического сопровождения; - профильные и индивидуальные консультации; - временные творческие объединения по направлениям работы - конкурсы - открытые показы ООД - наставничество - включение педагогов в образовательное пространство: ОТМО, клубы молодого педагога, интернет-сообщества взаимодействие с соцпартнерами; | ежегодно | методист Методист, |

| ереподготовки и повышени: | ⊥ я квалификации | | |
|---|---|--|--|
| педагогических кадров | | | |
| | | | |
| В течение всего периода | методист | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| 2021-2023 | наставник | | |
| | | | |
| | | | |
| 2021-2023 | Методист, | | |
| | психолог | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| В течение всего периода | методист | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | выявленных | | |
| | метолист | | |
| В течение всего периода | методист | | |
| | | | |
| | | | |
| L U TOUGUUG DOODO HONIOTO | мотолист | | |
| В течение всего периода | методист | | |
| | | | |
| В течение всего периода В течение всего периода | методист | | |
| | | | |
| В течение всего периода | методист | | |
| | методист | | |
| В течение всего периода вационной культуры учреж | методист | | |
| В течение всего периода | методист | | |
| В течение всего периода в течение всего периода В течение всего периода | методист | | |
| В течение всего периода вационной культуры учреж | методист сдения методист | | |
| В течение всего периода в течение всего периода В течение всего периода | методист сдения методист | | |
| В течение всего периода в течение всего периода В течение всего периода | методист сдения методист | | |
| В течение всего периода в течение всего периода В течение всего периода В течение всего периода | методист методист методист | | |
| В течение всего периода в течение всего периода в течение всего периода в течение всего периода в течение всего периода | методист методист методист методист | | |
| В течение всего периода в течение всего периода в течение всего периода в течение всего периода в течение всего периода | методист методист методист методист | | |
| | В течение всего периода 2021-2023 В течение всего периода омощи педагогам на основеных потребностей В течение всего периода | | |

РАЗДЕЛ IV

Мониторинг реализации программы профессионального развития педагогов

Мониторинг уровня квалификации педагогических работников осуществляется на основе оценки уровня квалификации. Мониторинг осуществляется через изучение опыта работы педагога, заинтересованности в инновациях, овладения педагогическими технологиями, готовности к саморазвитию, результатов участия в методической работе ДОУ.

Способы оценки изменений:

- наблюдение;
- собеседование;
- контрольно-оценочная деятельность
- повторная оценка сравнение результатов экспертизы 1 и экспертизы 2.
- оценка динамики индивидуального развития ребенка. -ВСОКО

| Предполагаемые результаты | Индикаторы измерения |
|-----------------------------------|--|
| реализации программы | |
| Пополнение нормативной базы ДОУ, | Наличие программ, положений, ИППР, |
| регламентирующей сопровождение | положения о конкурсах и мастерских |
| педагогов | |
| Создание условий для | Рост числа педагогов с первой и высшей |
| профессионального роста каждого | квалификационными Рост числа педагогов, |
| педагога | участников профессиональных конкурсов Рост |
| | числа педагогов, демонстрирующих свой |
| | педагогический опыт на семинарах, |
| | мастер-классах, через публикации и т.д. |
| Сформированный творчески | Рост числа педагогов, работающих в |
| работающий коллектив | творческих, проектных группах разного |
| педагогов-единомышленников | уровня |
| Освоение педагогами инновационных | - Увеличение доли педагогических |
| образовательных технологий | работников, реализующих инновационные |
| | технологии, принимающих участие в конкурсах, |
| | творческих группах |
| | - Количество педагогов, имеющих |
| | разработанные методические пособия и |
| | авторские программы |
| | - Использование ИКТ в педагогическом |
| | процессе и повышения квалификации-90% |
| Закрепление кадров в ДОУ и | Обеспеченность ДОУ педагогическими |
| создание условий для привлечения | кадрами на 100% |
| молодых педагогов | |
| Решение комплекса социальных и | Все педагоги переведены на эффективный |
| моральных мер поощрения для | контракт |
| повышения статуса педагогических | Разработано положение об оплате труда с |
| работников | учетом стимулирования педагогов за проф. |
| | деятельность |
| Качественная реализация ООП ДО | Результаты ВСОКО |